

## 決算の概況 平成22年度

### 概 要

#### 【平成22年度の取組み】

- ・平成22年4月に10月ぶりとなる診療報酬のプラス改定が実施され、全体の改定率が+0.19%となりました。特に入院にかかる改定率は+3.03%と大きく、入院・手術を中心とする急性期医療を提供している当院の経営にとって大きなプラス環境となりました。
- ・当院では、この改定に素早く対応し、同年4月より診療報酬の増収につながる加算である急性期看護補助体制加算（50対1）や感染防止対策加算など新たに22の施設基準を取得しました。その後も医師事務作業補助体制加算を50対1から25対1へ変更するなど、すでに取得している施設基準の上位基準へのレベルアップも行い、診療報酬の増収を図りました。
- ・経営改善に向けた取組みとしては、平成21年度末で1,891,410千円あった不良債務を平成25年末までに解消するという堺病院改革プランに基づき、今年度の資金収支目標を「450,000千円以上の黒字」に設定しました。その目標達成に向けて新規入院患者の確保に努め、救急患者や紹介患者の入院受け入れを積極的に行いました。

#### 【平成22年度の経営状況】

- ・平成21年度と比較すると、収入面では、入院収益が延べ入院患者数や手術件数の増により892,684千円増となりました。外来収益は逆紹介の推進により延べ外来患者数は減少したものの、紹介患者の積極的な受け入れを行ったことにより76,984千円増となりました。この結果、事業収入は967,119千円増となりました。
- ・支出面では、医師・看護師の増や退職者の増により給与費が183,421千円増となりました。しかし材料費は入院患者数の大幅な増にもかかわらず44,608千円増にとどめることができました。この結果、事業費用は217,835千円増となりました。
- ・以上により、収益的収支は749,284千円改善し、純損失は320,294千円となりました。また、単年度資金収支は389,808千円の黒字となり目標額の「450,000千円以上の黒字」には到達しませんでした。不良債務は1,501,602千円に減少しました。

## 科別患者数

	入 院			外 来		
	延べ患者数 (人)	一日平均 患者数(人)	平均在院 日数(日)	延べ患者数 (人)	一日平均 患者数(人)	平均通院 回数(回)
総 合 内 科	9,127	25.0	10.3	18,977	78.1	2.0
血 液 内 科	9,406	25.8	33.1	7,302	30.0	32.5
腎・代謝内科	9,849	27.0	21.7	8,707	35.8	22.5
呼 吸 器 内 科	17,238	47.2	23.3	10,888	44.8	21.1
消 化 器 内 科	12,405	34.0	11.0	10,183	41.9	15.1
循 環 器 内 科	12,455	34.1	11.5	14,962	61.6	19.9
(内科小計)	70,480	193.1	15.5	71,019	292.2	6.0
神 経 内 科	3,027	8.3	21.1	4,581	18.9	6.6
小 児 科	10,697	29.3	5.9	10,987	45.2	2.8
外 科	31,592	86.6	17.4	30,651	126.1	14.7
整 形 外 科	9,378	25.7	20.2	12,246	50.4	8.9
脳 神 経 外 科	3,455	9.5	15.2	5,100	21.0	8.2
皮 膚 科	1,125	3.1	13.6	10,110	41.6	10.1
泌 尿 器 科	8,229	22.5	13.1	14,616	60.1	13.2
産 婦 人 科	9,602	26.3	6.8	16,848	69.3	5.2
眼 科	1,253	3.4	4.9	3,751	15.4	14.9
耳 鼻 咽 喉 科	4,909	13.4	13.0	10,320	42.5	5.2
放 射 線 科				5,815	23.9	4.4
歯 科 口 腔 外 科	878	2.4	5.5	8,879	36.5	3.6
麻 酔 科				1	0.0	1.0
女 性				63	0.3	1.8
小 計	154,625	423.6	13.1	204,987	843.6	6.4
感 染 症	0	0.0	—			
計	154,625	423.6	—			

## 事業収入と費用

### 【事業収入】

	合計 (千円)	構成比 (%)	対前年度 (%)
◎医療収益	11,562,922	89.1	107.4
入院収益	8,055,690	62.1	112.5
外来収益	2,807,140	21.6	102.8
その他医療収益	700,092	5.4	80.5
◎医療外収益	1,285,404	9.9	108.1
補助金	1,051,179	8.1	99.4
その他	234,225	1.8	178.1
◎特別利益	137,555	1.0	205.2
合 計	12,985,881	100.0	108.0

### 【事業費用】

	合計 (千円)	構成比 (%)	対前年度 (%)
◎医療費用	12,489,896	93.9	102.4
給与費	6,089,228	45.8	103.1
材料費	2,667,330	20.0	101.7
経費	2,609,396	19.6	100.7
減価償却費	1,056,506	8.0	102.9
資産減耗費	22,136	0.2	139.9
研究研修費	45,300	0.3	113.9
◎医療外費用	774,780	5.8	95.0
支払利息	530,761	4.0	92.4
その他	244,019	1.8	101.4
◎特別損失	41,500	0.3	58.7
合 計	13,306,176	100.0	101.7

## 貸借対照表

平成23年3月31日 現在

	合 計 (千円)	構成比 (%)
<b>固定資産</b>	18,844,831	89.3
土 地	5,823,908	27.6
建 物	11,558,022	54.8
構 築 物	251,579	1.2
器 械 備 品	983,961	4.7
そ の 他	227,361	1.0
<b>流動資産</b>	2,259,231	10.7
未 収 金	2,080,924	9.8
預 金 現 金	140,089	0.7
そ の 他	38,218	0.2
<b>資 産 合 計</b>	<b>21,104,062</b>	<b>100.0</b>

	合 計 (千円)	構成比 (%)
<b>流動負債</b>	3,760,834	17.8
未 払 金	1,286,012	6.1
一 時 借 入 金	2,400,000	11.4
そ の 他	74,822	0.3
<b>負 債 計</b>	<b>3,760,834</b>	<b>17.8</b>
<b>資本金</b>	39,630,610	187.8
自 己 資 本 金	25,207,524	119.4
借 入 資 本 金	14,423,086	68.4
<b>剰余金</b>	△22,287,382	△105.6
資 本 剰 余 金	809,674	3.8
利 益 剰 余 金	△23,097,056	△109.4
<b>資 本 計</b>	<b>17,343,228</b>	<b>82.2</b>
<b>負債・資本 合 計</b>	<b>21,104,062</b>	<b>100.0</b>